

# 第4次総合振興計画

# 第5次総合計画

基本  
構想

都市イメージ  
人口目標  
土地利用

基本  
計画

重点プロジェクト  
政策別基本目標  
基本方針・主な施策  
代表的指標

前期  
5年間

後期  
5年間

基本  
構想

- 都市イメージ
- 基本指標・土地利用
- 基本目標ごとの  
政策・施策
- 基本構想の推進指針

アクション  
プラン

具体的事務事業

4年間 × 7プラン

毎年ローリング

# バックキャストイングに対する市長答弁 (2019年6月19日、奴間の質問)

- 政策推進における**経済、社会、環境の3側面の統合**による**相乗効果の創出**
- 市の施策と**SDGsのターゲットの関連付け**
- **バックキャストイングによる事業構築**  
未来のある時点での**目標とする状態から**  
現在を振り返って、**今何をなすべきかを考える方法**
- **SDGsの視点を**  
第5次総合計画の**策定過程に取り入れる**

# シンクタンクに対する市長答弁 (2019年3月20日、森本議員の質問)

- 自治体経営において意義ある取り組み
  - 今後、他自治体の先行事例等も情報収集
  - 本市の政策立案において  
有効な手段となりうるか研究したい
- 
- 第5次総合計画策定に必要という指摘はしっかり受け止める。まずは庁内の政策立案の風通しのよさやガバナンスを機能させる

## 自治体シンクタンクの定義

地方自治体の政策創出において  
徹底的な調査・研究を行い、  
当該問題を解決するための提言を  
行うために組織された機関

# 自治体シンクタンクの設置背景

地方分権・創生  
市町村の政策形成力

企画力を向上させる  
手段としての  
自治体シンクタンク

住民ニーズの多様化  
職員数の減少

事務量の増加と  
職員数の減少  
ギャップを埋める

企画部門の  
制度疲労、寿命

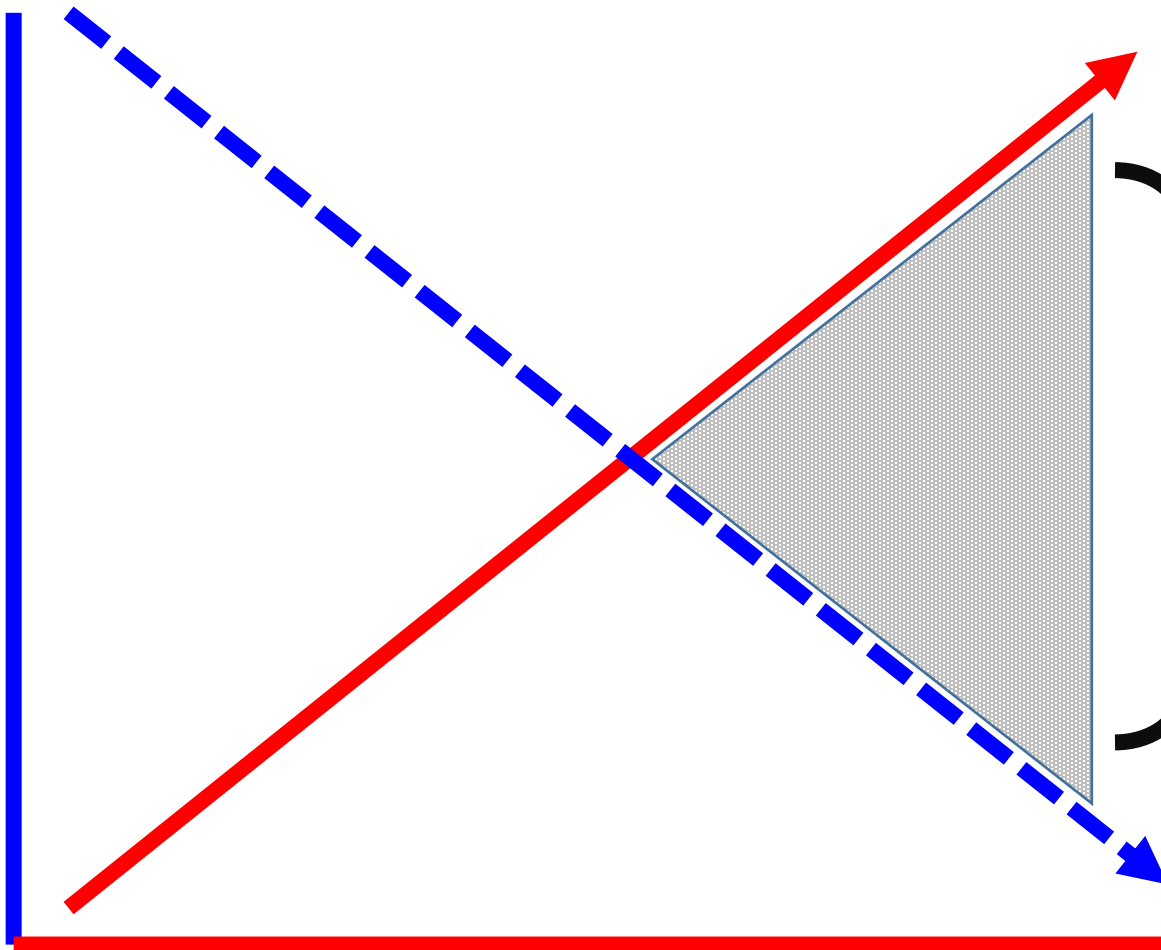
これまでの  
企画部門に変わる  
自治体シンクタンク

# 自治体シンクタンクの設置背景

増加

職員数

減少



事務量増加

職員数減少

減少

事務量

増加

このギャップを埋める  
一手段が  
シンクタンク

# 自治体の組織と政策にイノベーション

## 自治体の 組織と政策

現実には立ちながら  
常に現状への批判精神を持つ

広い視野を持ち、国際的未来的な  
展望のもとに現実を考える

ビジョンを提示し、同時に現実問題  
処理の具体的な政策・手法を構築



基本構想案  
決定  
前日と当日

# 都市イメージの決定の議論は？ 総合計画策定本部会議の議事要旨

| 開催日                          | 議事要旨  |
|------------------------------|---|
| 6月15日<br>出席は市長、副市長、教育長、5人の部長 | ●策定本部長:コンパクトに伝わることも大事だろうということでこの案になっている。各課からがってきた政策のキーワードは「地域」だろう。人と人がつながって地域というものが私たちを支えている。そのためには、人が主体性を持たなくてはならない。まちづくりに主体性をもってかかわる市民が育たなければならない、育てなければならないということだと理解している。他のまちとの大きな違いである産業が出てきており、ひととまちと産業が表現されている。 |
| 6月16日                        | ●策定本部長:次のとおり決定する。<br>「ひと育つ こが育つ」<br>人がまちを支え まちが産業を支え 産業が人を支え みんなが育つ<br>未来に向かって育ち続けるまち   |

都市イメージ  
決定  
6月16日

# 基本構想審議会の開催通知および 資料送付に関する起案文書

決裁区分

部長

起案

6月16日

決裁

6月16日

施行

6月17日

担当

経営戦略課

(基本構想審議会を)開催し、別紙  
のとおり各委員に**開催通知を送付**  
してよろしいか伺います。  
併せて標記審議会に係る**資料を**  
**送付**してよろしいか伺います。

基本構想審議会  
6月24日

# 天草市行政文書管理条例…目的

## 行政文書

健全な民主主義の根幹を支える  
市民共有の知的財産

市民が主体的に利用しうるもの

諸活動を現在および将来の市民に  
説明する責任を全うする

# 天草市行政文書管理条例…文書の作成

## 行政文書

### 実施機関の職員の文書作成義務

- 経緯も含めた意思決定に至る過程
- 事務及び事業の実績

跡付け又は検証可能

# 第5次総合計画・基本構想

2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032

アクションプラン

アクションプラン

アクションプラン

アクションプラン

アクションプラン

アクションプラン

アクションプラン

??????

??????

??

前半5年の検証はどうするのか？  
市民、外部委員の意見は？

見直しが必要になる？  
毎年10月までに

毎年度ローリングは大変な負担にならないか？

2029年度・令和11年度以降のアクションプランは？